



 **CODECS**
Puterea Cunoașterii

 **EXCELENȚĂ** în
Educația Managerială

LEADERSHIP

de inalta performanta

de la control la imputernicire



LEADERSHIP de inalta Performanta

scopul programului

1

beneficii

2

desfășurare

3

calendar

4

trainerii

5

contact

6

scopul programului

- Acest program de training cu durata de 2 zile, permite cursantilor sa inteleaga in mod real care sunt principiile de baza ale leadershipului si care este rolul unui leader in cadrul unei organizatii, cu accent pe stilurile și valorile individuale de leadership reflectate în impactul asupra membrilor organizației, individual, și a organizației în ansamblul său.

imbunatatirea performantei individuale

competente acoperite

Dupa parcurgerea modulelor programului de training participantii:

- Cunostinte referitoare la intelegerea principiilor fundamentale ale leadershipului si abilitati in a folosi aceste cunostinte in organizatia din care fac parte.
- Abilitati de comunicare
- Abilitati interpersonale

performanta crescuta

*LEADERSHIPul este forta mortice
esentiala din spatele unei organizatii
de success.*



la nivel individual

- Stimularea abilitatilor de leadership si gestionare resurse umane;
- Dezvoltarea abilitatilor de prezentare si comunicare;
- Dobândirea unei viziuni clare și cuprinzătoare asupra viitorului.
- Găsirea echilibrului potrivit între cele 5 roluri majore de leadership (tehnician, manager, pionier, arhitect și coach).
- Transformarea într-un lider care își imputernicește coechipierii, făcându-i să dea tot ce e mai bun în ei.
- Organizarea și gestionarea propriilor priorități, astfel încât lucrurile importante să le domine pe cele minore.
- Recunoașterea propriilor calități de leadership.

îmbunătățirea performanței individuale

la nivel organizational

- Optimizarea relației cu partenerii de afaceri și creșterea cifrei de afaceri a organizației;
- Motivarea și coeziunea echipei de lucru;
- Folosirea eficientă a diferitelor surse de informații relevante domeniului managementului;

performanța companiei



durata

- Cursul se desfasoara pe durata a **doua luni de zile**, pe parcursul a **cate sase ore de lucru pe zi**.
- In acest workshop participantii vor lua parte la **activitati practice (peste 60%) care au scopul sa completeze cunostintele teoretice** dobandite pe parcusul celor doua zile.
- Programul educational are un pronuntat **caracter aplicativ**, urmarindu-se atat schimbul de experienta cu trainerul si colegii, cat si stimularea creativitatii cursantilor.

Sesiune 1	Pauza de cafea	Sesiune 2	Pauza de pranz	Sesiune 3	Pauza de cafea	Sesiune 4
9:00-10:30	15 min	10:45-12:15	1+1/2h	13:45-15:15	15 min	15:30-17:00

loc desfasurare

- Recomandam sediul CODECS- str. Agricultori, nr. 37-39, inasa oferim flexibilitate pentru deplasari in tara



- Importanta leadershipului în obtinerea succesului organizational pe termen lung.
- Cele cinci mituri ale leadershipului.
- Diferenta dintre leadership si management.
- Diferenta dintre stilurile de leadership bazate pe control si cele bazate pe împuternicire.

principiile leadershipului

- **Exercitiu:**
Ce inseamna leadershipul pentru mine

exercitiu

- Obiectivele modulului
- Construirea si mentinerea încrederii aderentilor.
- Punerea în valoare a angajamentului si motivarea discipolilor.
- Liderii care împuternicesc - arhitecti sociali si organizationali.

practicile leaderilor care imputernicesc

- **Exercitiu:** evaluarea increderii in organizatia Dvs.

exercitiu



- Cele trei elemente esentiale ale eficientei unei echipe.
- Cele cinci roluri ale leadershipului.
- Echilibrul cel mai potrivit dintre cele cinci roluri.
- Conducerea “din balcon”.
- Folosirea unui set de întrebări de diagnosticare pentru a conduce “din balcon”.

cele cinci roluri ale leadershipului

- **Exercitiu:**
Identificarea statutului ideal viitor al organizatiei Dvs.

exercitiu

- Autoevaluare a punctelor forte si slabe ca lider.
- Autoevaluare privind cele cinci roluri ale leadershipului.
- Cum suntem vazuti de cei din organizatia noastra
- Dezvoltarea planurilor personale de îmbunătățire a performantei ca lider.

practicile leadershipului

- **Exercitiu:** Imbunatatirea planificarii

exercitiu



- Evaluarea modului în care vă folosiți timpul.
- Bariere care împiedică administrarea timpului într-o manieră mai eficientă.
- Important vs. urgent.
- Abordare sistematică a gestionării evenimentelor zilnice.

productivitate personala

- Echipa de înaltă performanță vs. grup de lucru traditional.
- Cele trei elemente ale echipelor de înaltă performanță.
- Cele patru tipuri de echipe.
- Etapele dezvoltării echipelor.

fundamentele echipelor de inalta performanta

- Aplicatie:
Evaluarea jurnalului zilnic pe baza matricei curente a managementului timpului

exercitiu

- Exercițiu:
Cea mai buna echipa vs. Cea mai slaba echipa

exercitiu



- Gestionarea comportamentelor ce nu corespund așteptărilor dumneavoastră.
- Importanța disciplinei și respectării regulilor pentru construirea înalte performanțe.
- Formularea unui set de așteptări nenegociabile pentru cei pe care-i conduceți.
- Aptitudinile de control al comportamentelor nocive.

asteptari privind performanta

- **Aplicatie:**
Definirea așteptărilor nenegociabile

exercitiu

- Deosebiri între motivarea bazată pe angajament și motivarea bazată pe conformare.
- Felul în care leadershipul se schimbă pentru a crea angajament.
- Cele patru principii ale împuternicirii.
- Elementele împuternicirii.
- Transferul puterii către ceilalți.
- Leadershipul situational.

imputernicirea / delegarea pentru succes

- **Exercitiu:**
Clarificarea responsabilităților echipei

exercitiu





Cristian Gogleaza
Trainer.

Expertiza training

- Communication
- Sales
- Non verbal and persuasion
- Team management
- Conflict integration
- Leadership

Experienta profesionala

Mai mult de 15 ani de experienta in vanzari
programe de dezvoltare bussiness development –
UK-Romania
Training expert

Background academic

Licenta in Sociologie– management organizational
Persolog® trainer certificat
NLP certificat
ANC certificat





BUCUREȘTI

Sediul central CODECS
Str. Agricultori 37-39, sector 2
Tel: 021 252 51 82/3/4

TIMIȘOARA

Centrul Regional VEST
Spl. Nicolae Titulescu 8
Tel: +40 726 743 141

